Gestão de Ativos e a sua importância nas Empresas

Webinar, 12 de Junho de 2017

João Ricardo Lafraia

abraman associação brasileira de manutenção e gestão de ativos
Brazilian Maintenance & Asset Management Society
GFMAM Global Forum On Maintenance & Asset Management

Agenda

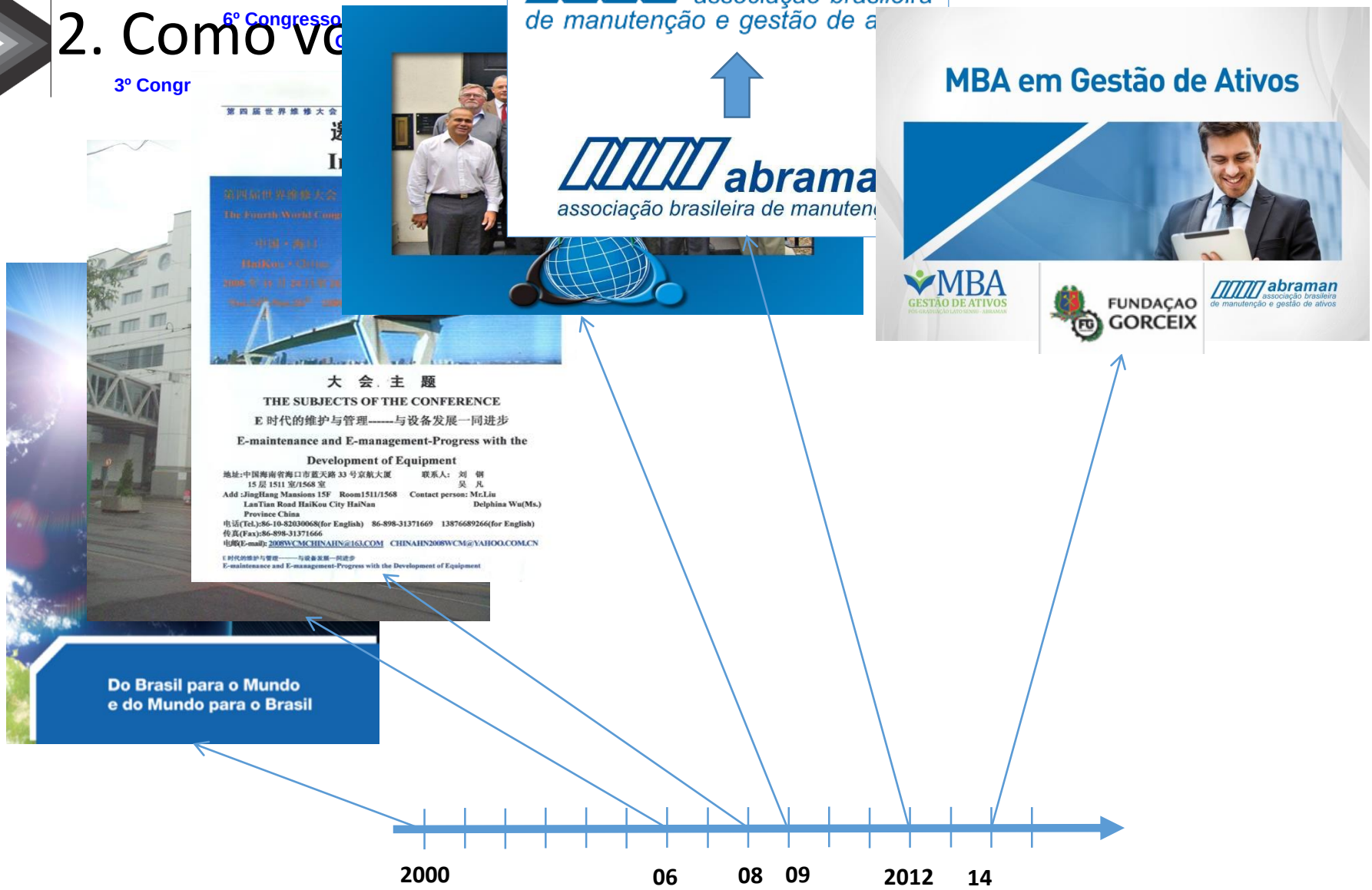
1. Introdução
    - Como eu vim parar aqui?
    - Como vocês vieram parar aqui?
2. Questões Atuais do Mundo dos Negócios
3. Questões Centrais
4. Afinal, o que é Gestão de Ativos
5. Desafios para a Gestão de Ativos
6. Conclusão

1. Como eu vim parar aqui?

2. Como vo

6º Congresso

3º Congr



DO BRASIL PARA O MUNDO, DO MUNDO PARA O BRASIL

Global Forum On Maintenance & Asset Management

➢**GFMAM - Global Forum on Maintenance and Asset Management**, congrega os maiores representantes da Manutenção e da Gestão de Ativos no mundo

Abraman	Brasil
AM Council	Austrália
EFNMS	Europa
FIM	Ibero Americana
GSMP	Golfo Árabe
IAM	Inglaterra
IFRAMI	França
JIPM	Japão
PEMAC	Canadá
SAAMA	África do Sul
SMRP	EUA

abraman associação brasileira de manutenção e gestão de ativos

2. Questões atuais no mundo dos negócios

Partes Interessadas

Marca

Neste mundo globalizado, marca e reputação são cada vez mais relevantes

É importante demonstrar capacidade em Administrar os ativos:

- Para obter a confiança das partes interessadas
- Para demonstrar visão de longo prazo e compromisso com a sustentabilidade dos produtos e/ou serviços

Questões atuais no mundo dos negócios

Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável

Questões atuais dos Investidores

Alto custo de Capital (e/ou restrito) – Incentivo para obter receitas extras para aplicar em crescimento /novos investimentos

Questão corporativa da opção entre CAPEX e OPEX?

Negócios x Ativos

Retorno x Risco

Mas:

- Investidores cada vez mais avessos ao risco
- Foco nos riscos operacionais e na administração da infraestrutura existente

Questões dos Ativos

Qual o Nível de Risco que os Ativos podem operar?

Os Ativos precisam ter alta disponibilidade para atender às demandas requeridas

- Isto pode induzir os Gerentes de Plantas a focar em apagar incêndios
- Os Gerentes de Plantas também fazem escolhas de Desempenho levando em conta o balanço CAPEX x OPEX

Alinhamento

Portanto a Administração dos Ativos envolve

Partes Interessadas

Marca

Negócios x Ativos

Retorno x Risco

Alinhamento

Que por sua vez envolve o balanço entre

Acionistas

Desempenho

Sustentabilidade

Investidores

Investimentos

Retorno

Empregados (Pessoas)

Empoderamento

Liderança

Segurador (Regulador)

Proteção

Compromisso

Mas onde vivem os negócios?

Na Alta Administração,
Direção e controles

É preciso uma conexão
Entre a direção e os conselheiros
e a base de ativos.

No ambiente de
chão de fábrica,
Ativos e Engenharia

3. Afinal, o que é Gestão de Ativos?

Manutenção	Confiabilidade	Correção de Falhas
Logística	Banco de Dados	Programas de Capital
TIC / ERP	ROCE	Sobressalentes

Todas ou nenhum destas questões?

Como preencher o abismo dos negócios?

Na Alta Administração,
Direção e controles

No ambiente de
chão de fábrica,
Ativos e Engenharia

É preciso uma conexão
Entre a direção e os conselheiros
e a base de ativos.

Gestão de Ativos

- Um novo **paradigma** formulado pelas normas ISO-55.00x
- Foco em **alcançar os objetivos organizacionais estratégicos**
- Gerenciar os ativos **considerando o VPL do seu ciclo de vida (LCC)**
- **Tomar decisões** baseadas em critérios aprovados de **Valor e Risco**
- **Alinhar** o “mundo” da manutenção com “mundo” das finanças e das decisões estratégicas
- I**ntegrar** e inter-relacionar as várias funções (silos) das organizações
- Permitir que as **Partes Interessadas** entendam as opções disponíveis.

Vamos repetir em voz alta ...

Gestão de Ativos

não é o mesmo que

Gerenciar ativos !!!

Vamos repetir em voz alta ...

Gestão de Ativos

Foca no que os ativos podem fazer pela organização

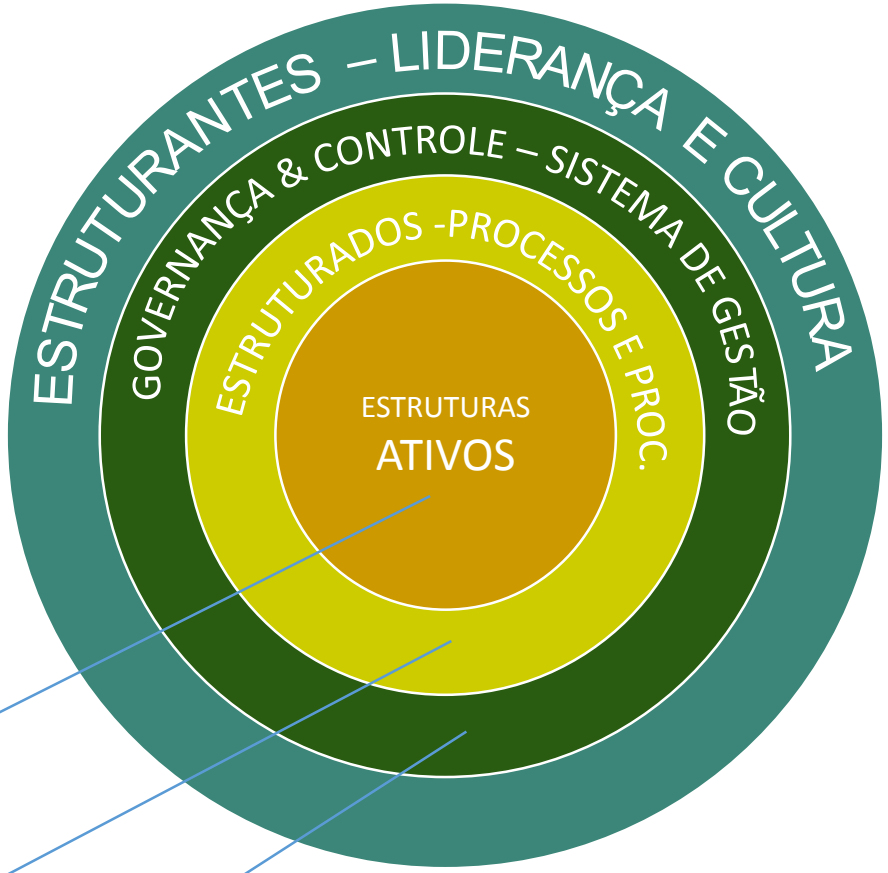
Gerenciar ativos !!!

Foca no que a organização faz nos Ativos

Aprendizagens Importantes

- *I.S.O 55001 = Sistema de Gestão aplicado à Gestão de Ativos (SGA)*
- *I.S.O 55001 não fará Gestão de Ativos por vocês.*
- *I.S.O 55001 foca no que é necessário, mas não "COMO"*
- *Alinhamento e Estratégia acima de Planos/Procedimentos...*
- *Liderança, Liderança e Liderança - Cultura*

4. Questões Centrais



Geração de Valor

Alinhamento

Garantia

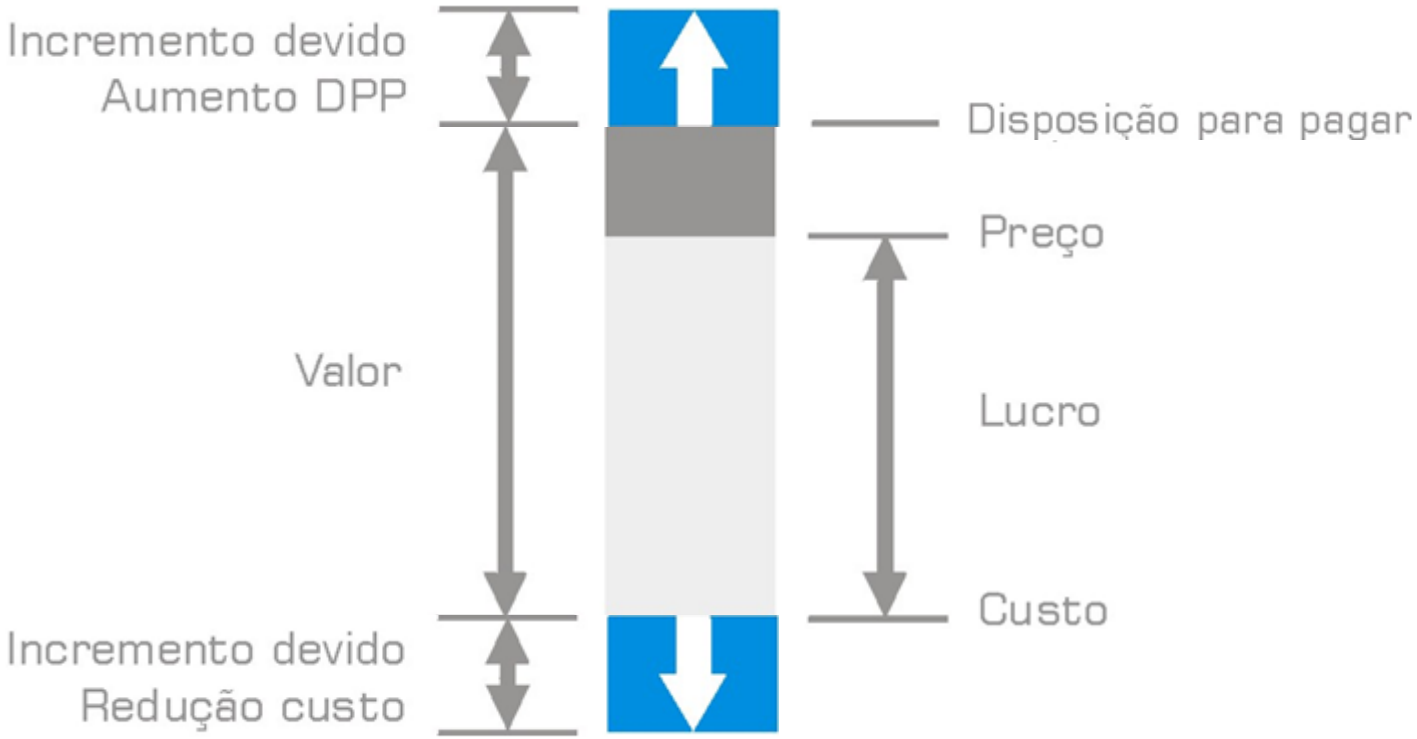
Estrutura - Ativos

Valor:
Ativos existem para fornecer valor

Foco na Geração de Valor:
Um compromisso com resultados mensuráveis

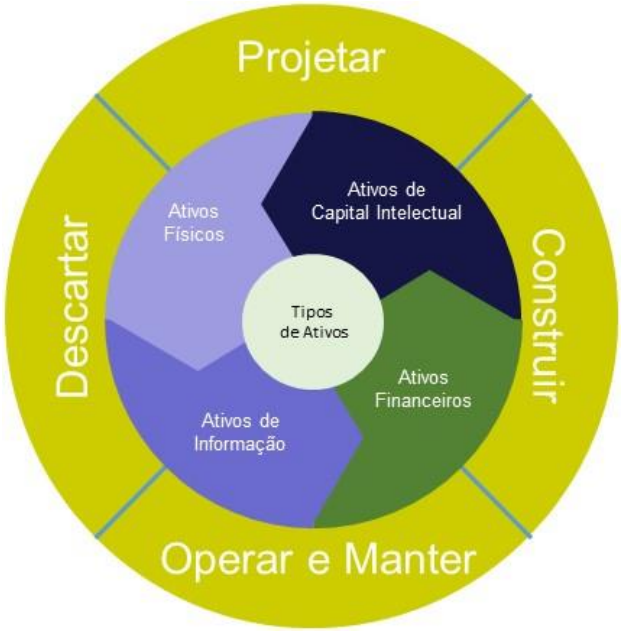
Definição de Valor

Criação de Valor - Estratégias



Estruturados – Processos e Procedimentos

Alinhamento:
Transformar intenções estratégicas e resultados desejados em planos, atividades e ações … ao longo do ciclo de vida dos ativos



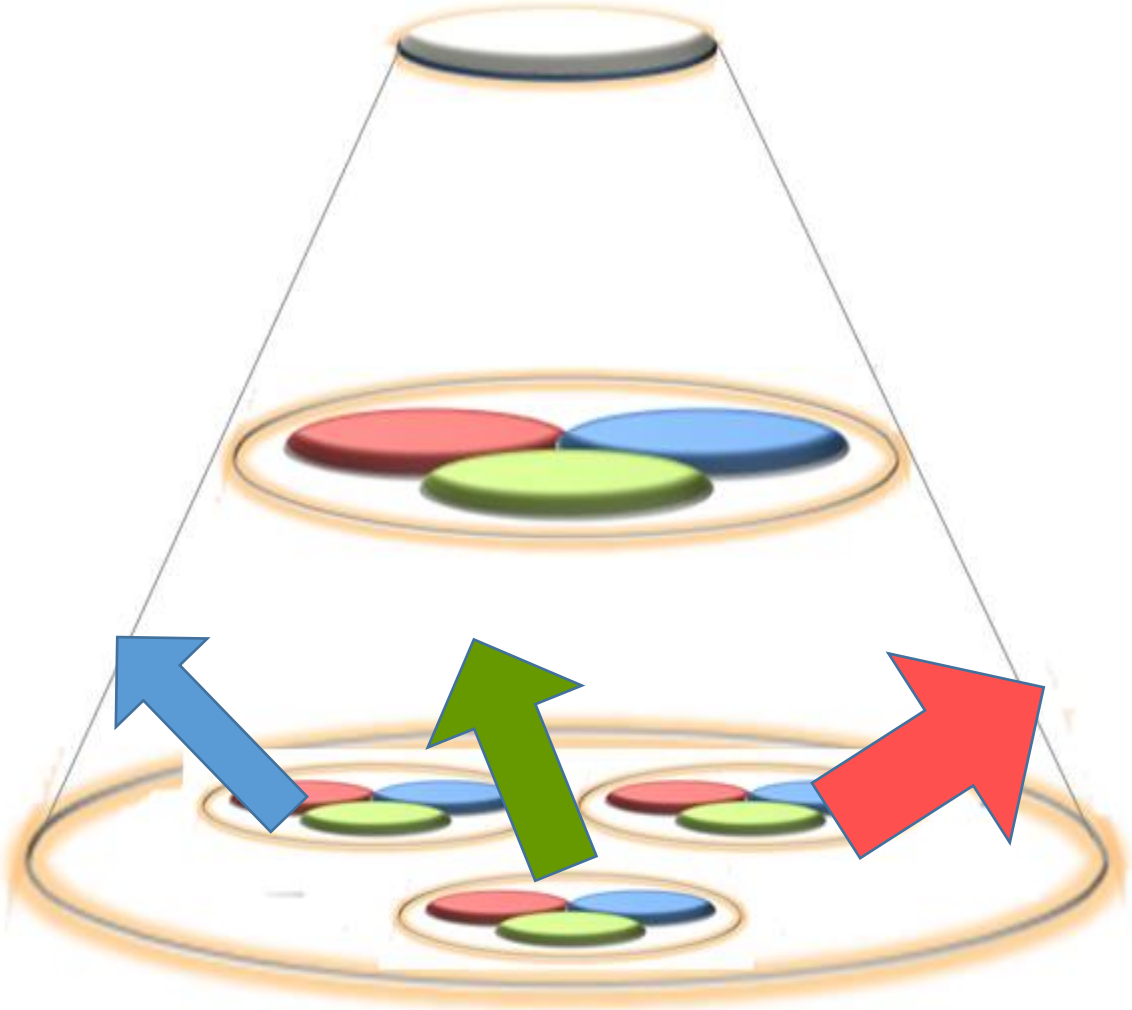
Capabilidades:
Funções inerentes de uma organização ou de um ativo físico

Você reconhece este problema?

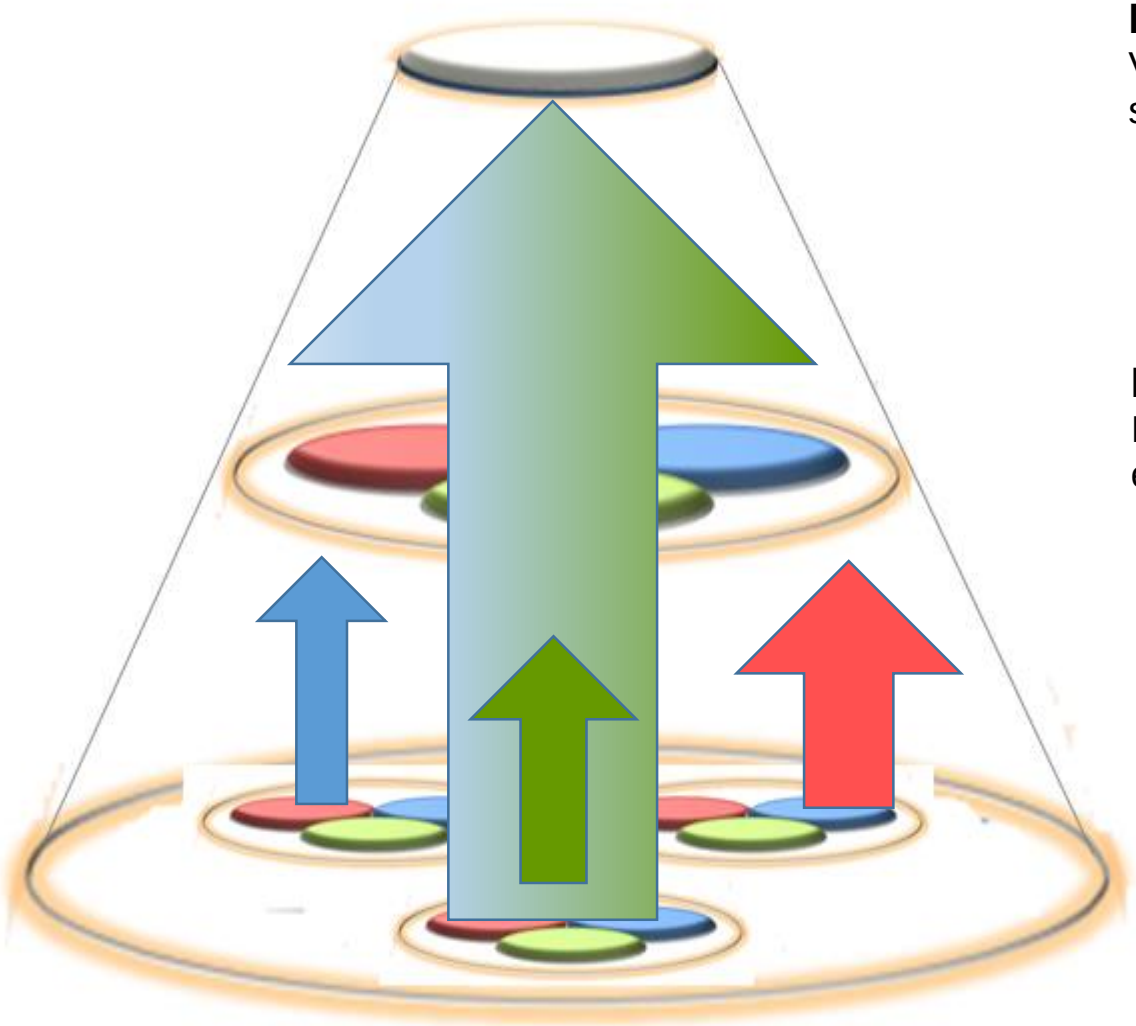
Nível Estratégico:
Valores organizacionais não compreendidos

Nível Tático:
Silos e desalinhamento entre funções e processos

Nível Operacional:
Atividades sem sentido, falta de compromisso com os valores e a estratégia



Você reconhece este problema?



Nível Estratégico:
Valores organizacionais sendo utilizados

Nível Tático:
Integração e alinhamento entre funções e processos

Nível Operacional:
Atividades alinhadas com os Valores organizacionais e com a Estratégia

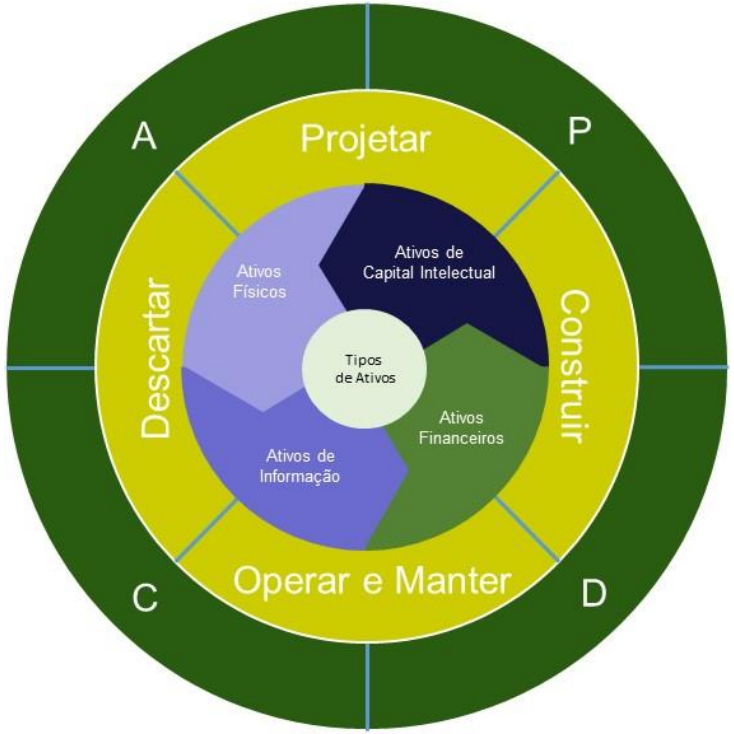
Governança e Controle – Sistema de Gestão

Garantia:

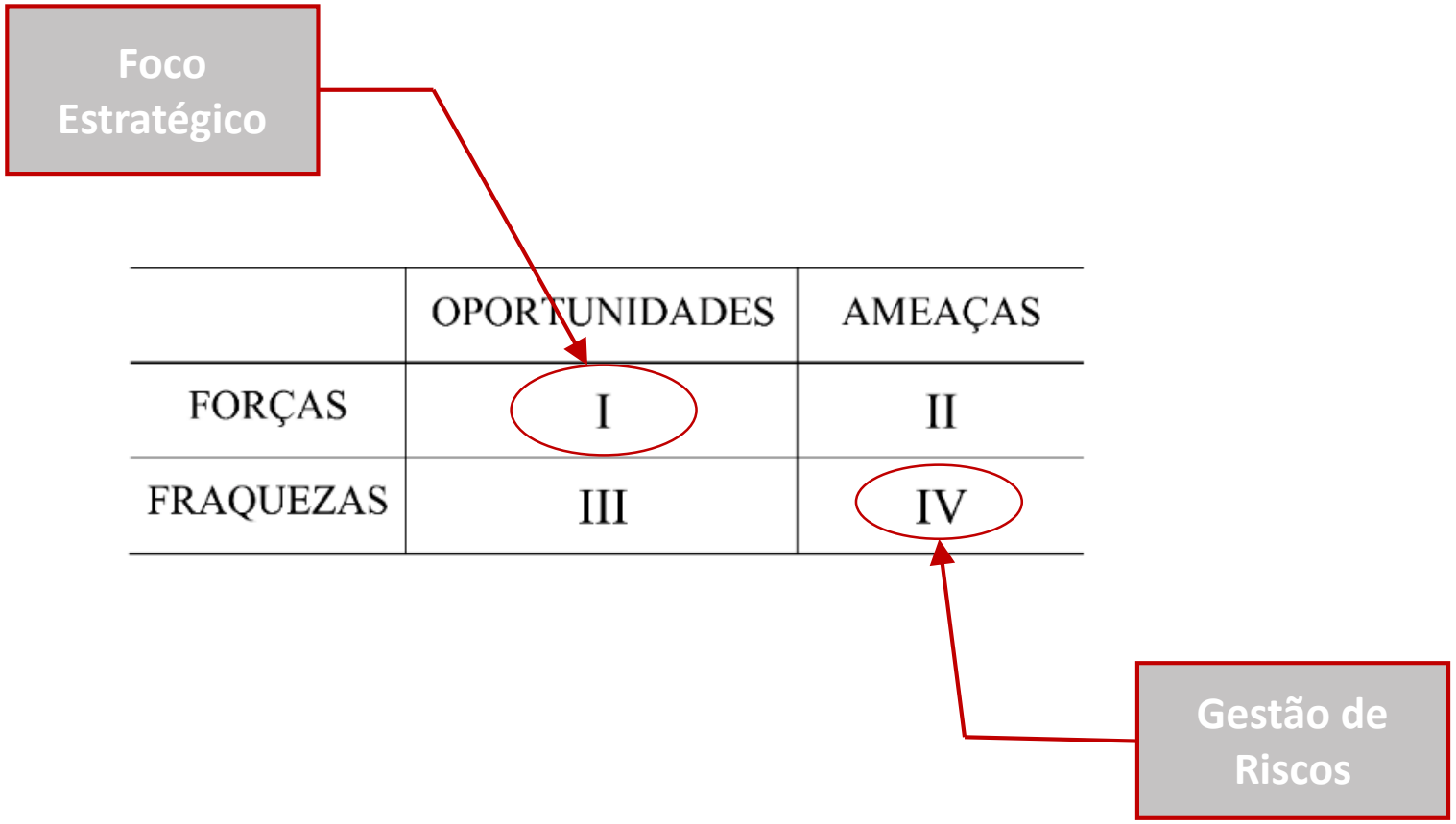
Melhoria contínua do desempenho dos Ativos e do Sistema de Gestão

Gestão de Riscos

Nível de Garantia: *Nível mensurável de confiança numa capacidade*



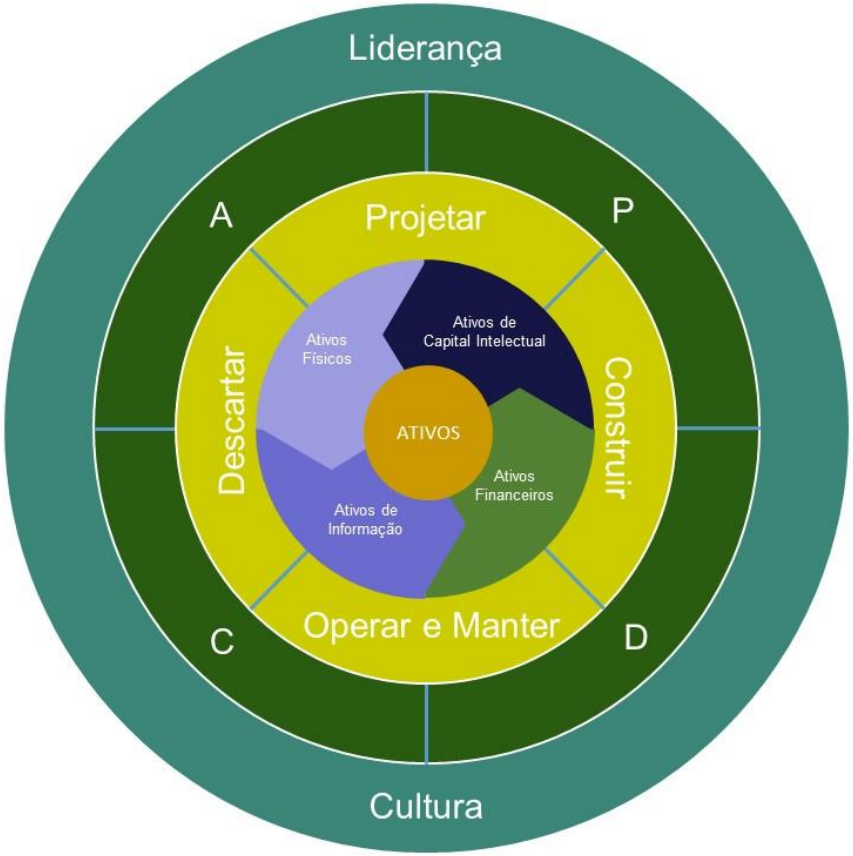
Maximização da criação de Valor



Prevenção da destruição de valor

Estruturante – Liderança e Cultura

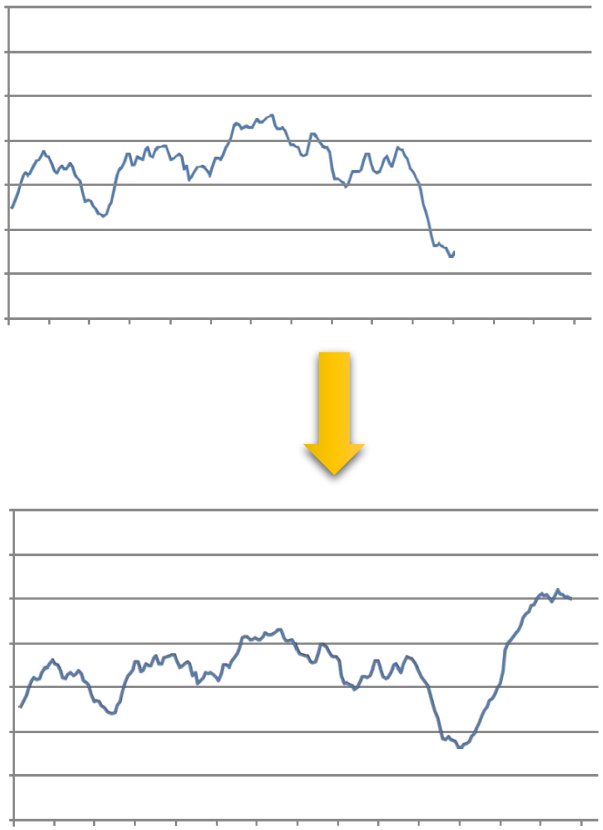
Liderança e **Cultura** são determinantes na produção de valor



Liderança: influenciar as pessoas
- rumo a uma visão e a um propósito
- para atingir resultados
- para trabalhar em equipe
- através do exemplo.

5. Desafios para a Gestão de Ativos

Resultados (Disponibilidade) de Longo Prazo



Benchmark pela Comissão ABNT CEE-251 em Gestão de Ativos

Iniciadores

Resultados

Anglo American

- Processos otimizados
- Melhorias na execução das atividades de rotina
- Melhorias no desempenho dos equipamentos
- Disseminação da cultura e do conceito da Gestão de Ativos

Resultados

Arcelor Mittal

- Redução de paradas não planejadas
- Racionalização dos planos de manutenção com a redução de HH
- Disponibilidade das plantas
- Padronização das atividades de manutenção
- Foco em manutenção e não só operação
- Melhor resultado operacional e financeiro
- Aumento da capacitação das equipes

Resultados

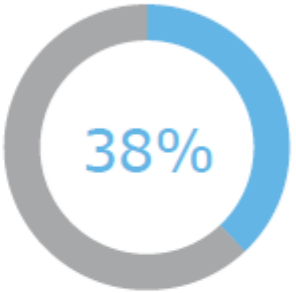
Vale

Melhorias significativas no desempenho dos ativos

Consolidação da estratégia de manutenção baseada na engenharia de confiabilidade

Contribuição significativa para os resultados financeiros:

- 1T15 Redução de US$ 17MM em materiais e serviços e US$ 7 MM em custos de manutenção
- 2T15 Redução de US$ 13MM em materiais e serviços e US$ 24 MM em custos de manutenção
- 4T15 Redução de US$ 45MM em materiais



Redução de materiais e serviços

Redução dos custos de manutenção

6. Conclusão

Por que adotar a Gestão de Ativos?

Porque faz sentido para a boa gestão dos negócios

Perguntas?

OBRIGADO!